



Rapport annuel **2023**

CMS de la Couronne lausannoise

APROMAD

ASSOCIATION POUR LA PROMOTION DE LA SANTÉ
ET LE MAINTIEN À DOMICILE DE LA COURONNE LAUSANNOISE

Gouvernance

Comité

Pierre Jolliet

Président

Représentant municipalité

Epalinges

CMS d'Epalinges

Daniel Besson

Municipal, Le Mont

CMS Le Mont

Yves Boand

Municipal, Servion

CMS d'Oron

Pamela Burdet

Vice-syndique, St-Barthélémy

CMS d'Echallens

Arielle Martin

Municipale, Paudex

CMS de Pully

Claudia Perrin

Syndique, Romanel-sur-Lsne

CMS de Prilly Nord

Serge Roy

dès le 1^{er} mars 2023

Syndic, Jouxens-Mézery

CMS de Prilly Sud

Nathalie Schöni

jusqu'au 28 février 2023

Municipale, Jouxens-Mézery

CMS de Prilly Sud

Dominique Wyss Cossy

Municipale, Chexbres

CMS de Cully

Dr Christophe Pasche

Médecin conseil

Susana Garcia

jusqu'au 30 septembre 2023

Directrice générale

AVASAD

Direction

Isabelle Brès-Bigey

Directrice

Virginie Bertschi

Responsable des prestations

Cédric Metzger

Responsable Ressources

Humaines

Jocelyne Rivier Forney

Responsable des finances

Isabelle Meylan-Lugrin

Assistante de direction

Marie-Claude Amar

Responsable CMS d'Echallens

Véronique Dettwiler

jusqu'au 30 juin 2023

Responsable CMS de Prilly Nord

Antonio Do Vale Rodrigues

Responsable CMS de Pully

Anne Guex Jeanprêtre

Responsable CMS d'Epalinges

Jean-François Guillomet

Responsable CMS de Readom

Laetitia Mottiez

Responsable CMS d'Oron

dès le 1^{er} juin 2023

Cindy Pidoux

Responsable Equipe d'appoint

Clément Pierrin

Responsable CMS du Mont

dès le 1^{er} juin 2023

Marie-Aline Retornaz

Responsable SIPED

Valérie Serex Legrottaglie

Responsable CMS du Mont

et CMS d'Oron

jusqu'au 31 mai 2022

Marie-Alix Souyris

Responsable CMS de Cully-Lavaux

Lise Yersin

Responsable CMS de Prilly Nord

dès le 1^{er} juillet 2023

Table des matières

Billet du président et de la directrice	4
Nos clientes et clients	5
➤ <i>Nombres de clientes et clients APROMAD</i>	5
➤ <i>Nombres de clientes et clients par CMS</i>	5
➤ <i>Répartition par classe d'âge</i>	6
➤ <i>Répartition par classe d'âge</i>	6
➤ <i>Nombre de Proches Aidant·e·s par CMS</i>	7
➤ <i>Nombre de clientes et clients READOM</i>	7
Les prestations	9
➤ <i>Nombre d'heures d'aide et de soins APROMAD</i>	9
➤ <i>Nombre d'heures d'aide et de soins par CMS</i>	9
➤ <i>Nombre d'heures par prestations d'aide et de soins APROMAD ◇ Evolution 2021-2023</i>	10
➤ <i>Nombre d'heures par prestations d'aide et de soins par CMS</i>	10
➤ <i>Répartition des heures prestées par classe d'âge</i>	11
➤ <i>Prestations repas et biotélévigilance APROMAD</i>	11
➤ <i>Prestations repas et biotélévigilance par CMS</i>	11
Les ressources humaines	13
➤ <i>Nombre de collaboratrices et collaborateurs – EPT</i>	13
➤ <i>EPT par fonction</i>	13
➤ <i>Taux d'absentéisme et de rotation</i>	13
Equipe cantonale de Soins infirmiers pédiatriques à domicile (SIPeD)	15
<i>La Direction</i>	15
<i>Les enfants</i>	16
➤ <i>Nombre d'enfants</i>	16
➤ <i>Répartition par classe d'âge</i>	16
➤ <i>Durées de prise en charge</i>	17
➤ <i>Répartition par Association et Fondations de l'AVASAD selon domicile de l'enfant</i>	17
<i>Les prestations</i>	18
➤ <i>Nombre d'heures de prestations</i>	18
➤ <i>Nombre d'heures de nuit</i>	18
➤ <i>Situations pédopsychiatrie</i>	18
<i>Les ressources humaines</i>	19
➤ <i>Nombre de collaboratrices et collaborateurs – EPT</i>	19
➤ <i>Taux d'absentéisme et de rotation</i>	19
Les finances	21
<i>Bilan au 31.12.2023 et 31.12.2022</i>	21
<i>Compte de résultat au 31.12.2023 et 31.12.2022</i>	22
Les 30 ans de l'APROMAD	24

Cliquez sur ce bouton en bas de page
pour revenir à la table des matières



Billet du président et de la directrice



2023 a été une année particulière pour l'APROMAD puisque notre association a fêté ses 30 ans. Ce jubilé a été l'occasion de célébrer chaleureusement l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs, qui sont les acteurs du maintien et de l'amélioration de la santé de la population tout au long de la vie.

Cet anniversaire a été marqué par le "Salon découverte des CMS", évènement déployé dans trois lieux du territoire couvert par les CMS de la Couronne lausannoise. Chacune de ces manifestations a permis de présenter l'ensemble de nos prestations et actions, dont la population avec laquelle les CMS sont en proximité peut bénéficier, et de démontrer notre volonté de développer des synergies avec les communes et nos partenaires.

2023 a également été marquée par le lancement du programme « Bien vieillir » sur l'ensemble du canton de Vaud. Cette évolution majeure de notre dispositif se caractérise par le passage d'un système de soins à un système de santé axé sur la prévention et la promotion de la santé. Ce changement, impliquant l'ensemble du personnel des CMS vaudois et des services transversaux, se poursuivra dans les années à venir.

En 2023, 5'991 clients ont placé leur confiance dans les CMS de la Couronne lausannoise, bénéficiant ainsi de 392'792 heures de prestations. À cela s'ajoute le soutien apporté à 984 enfants et leur famille par les conseils et l'accompagnement d'infirmières et infirmiers petite enfance. De plus, 500 enfants ont pu recevoir des soins à domicile grâce à l'équipe cantonale de soins infirmiers pédiatriques, évitant ainsi l'hospitalisation ou l'institutionnalisation de certains d'entre eux.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs, nos partenaires, ainsi que chacun.e de nos clientes et clients pour la confiance qu'ils nous accordent. Ensemble, continuons à œuvrer pour une santé optimale, au service de la communauté.

Pierre Jolliet

Président

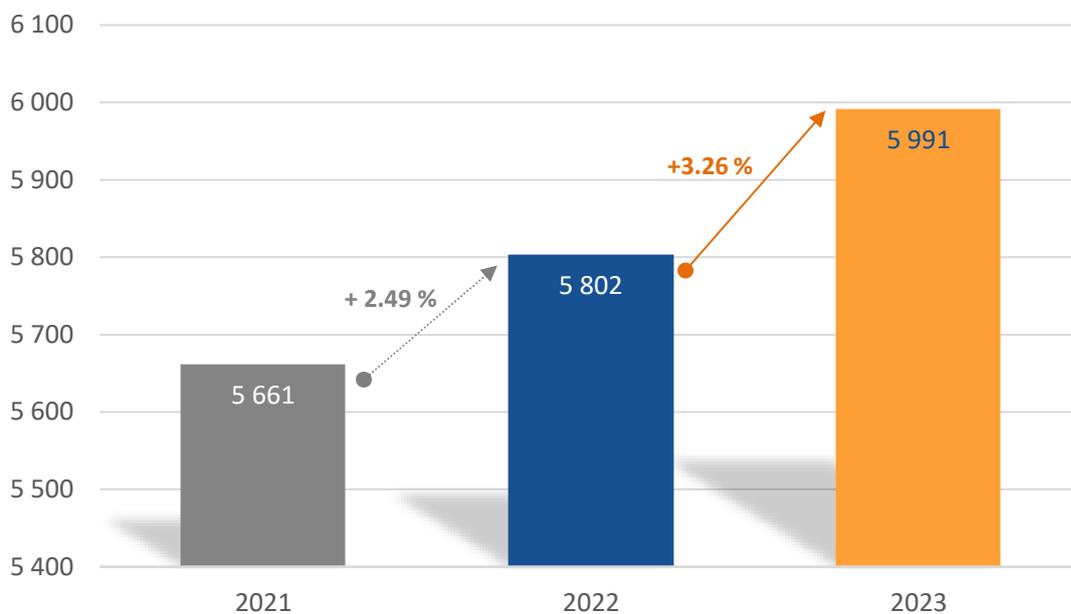
Isabelle Brès-Bigey

Directrice



Nos clientes et clients

➤ Nombres de clientes et clients APROMAD

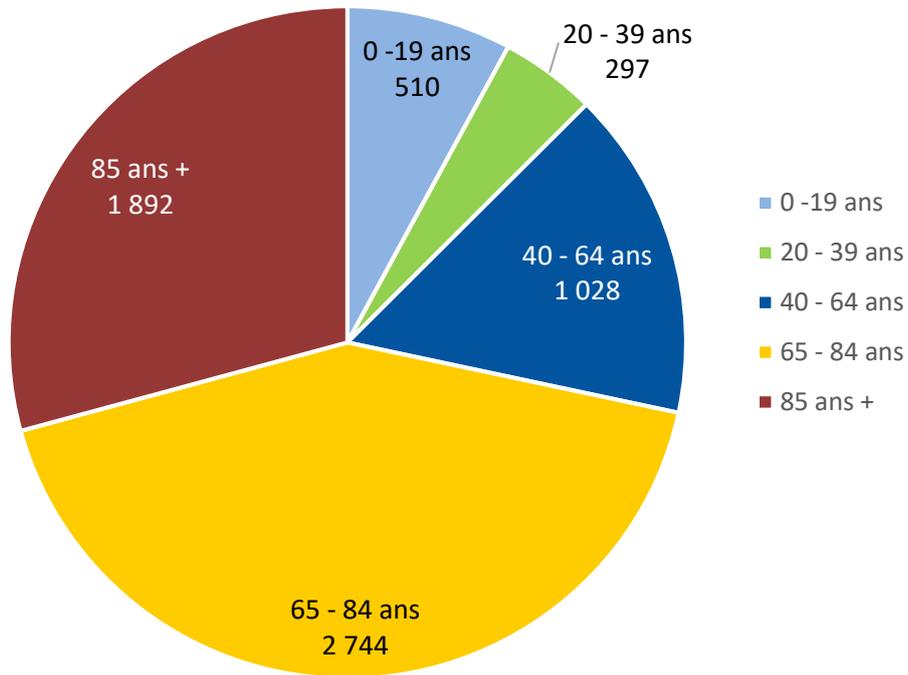


➤ Nombres de clientes et clients par CMS

CMS	2021	2022	2023	Evolution 2022-2023
Echallens	715	743	749	0.81%
Epalinges	556	558	579	3.76%
Le Mont	633	645	683	5.89%
Oron	683	728	732	0.55%
Prilly Nord	521	569	584	2.64%
Prilly Sud	436	438	473	7.99%
Cully	809	821	852	3.78%
Pully	1016	1018	1032	1.38%
READOM	317	286	411	43.71%

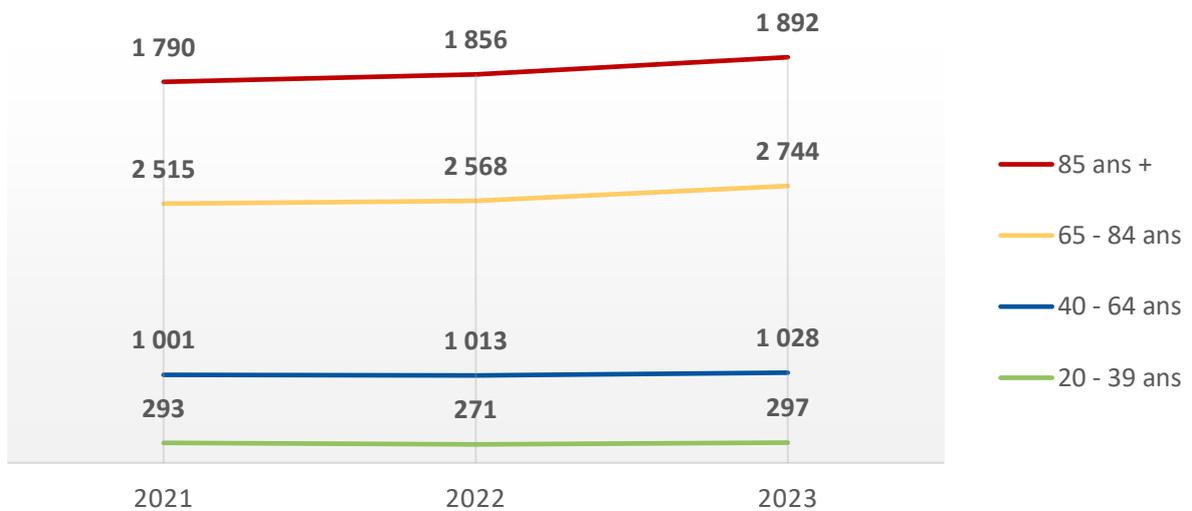


➤ Répartition par classe d'âge

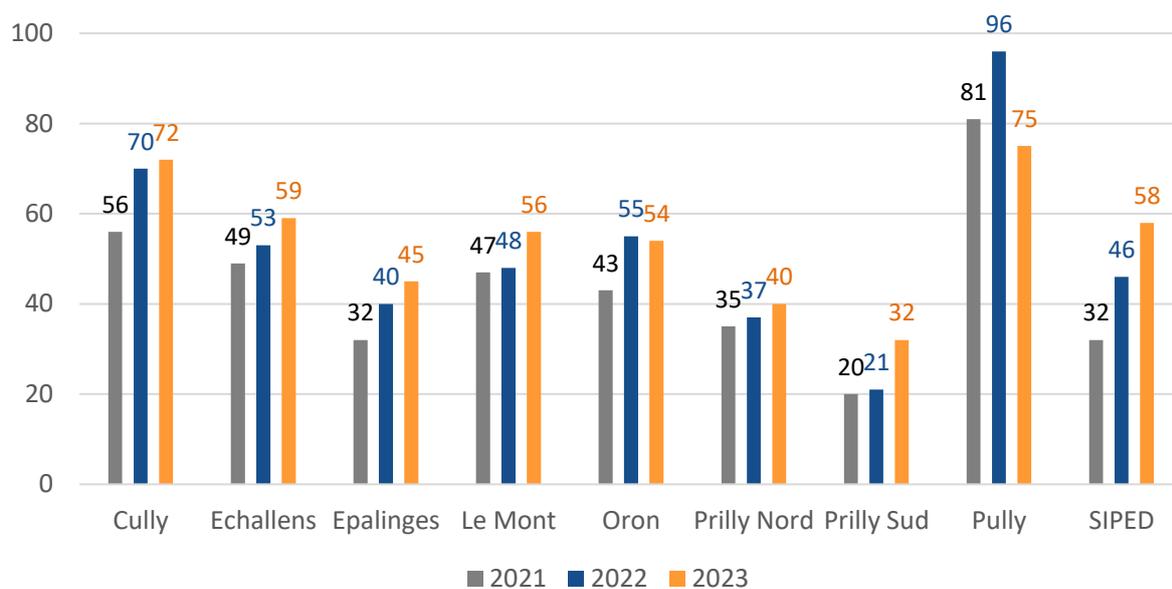


0 – 19 ans
Soins infirmiers pédiatriques
détails en page 18

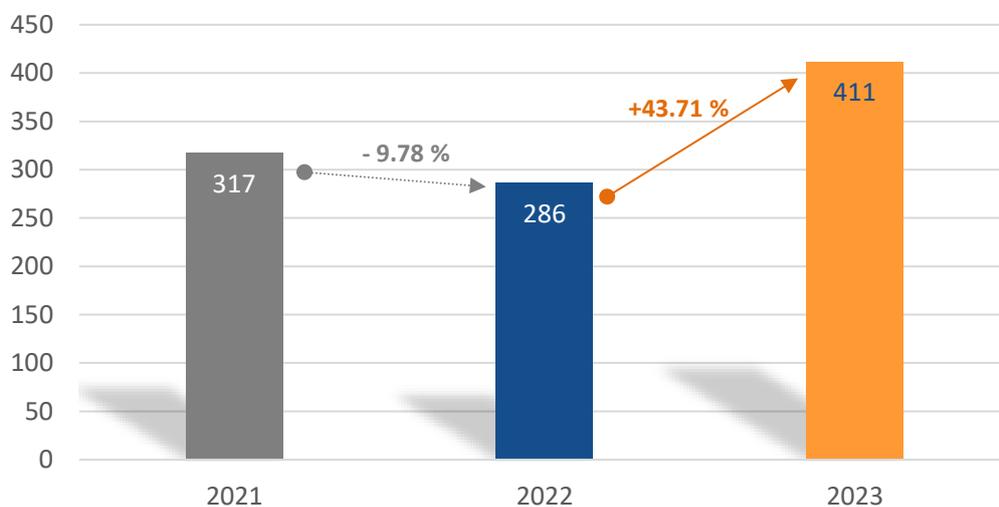
➤ Répartition par classe d'âge



➤ **Nombre de Proches Aidant·e-s par CMS**



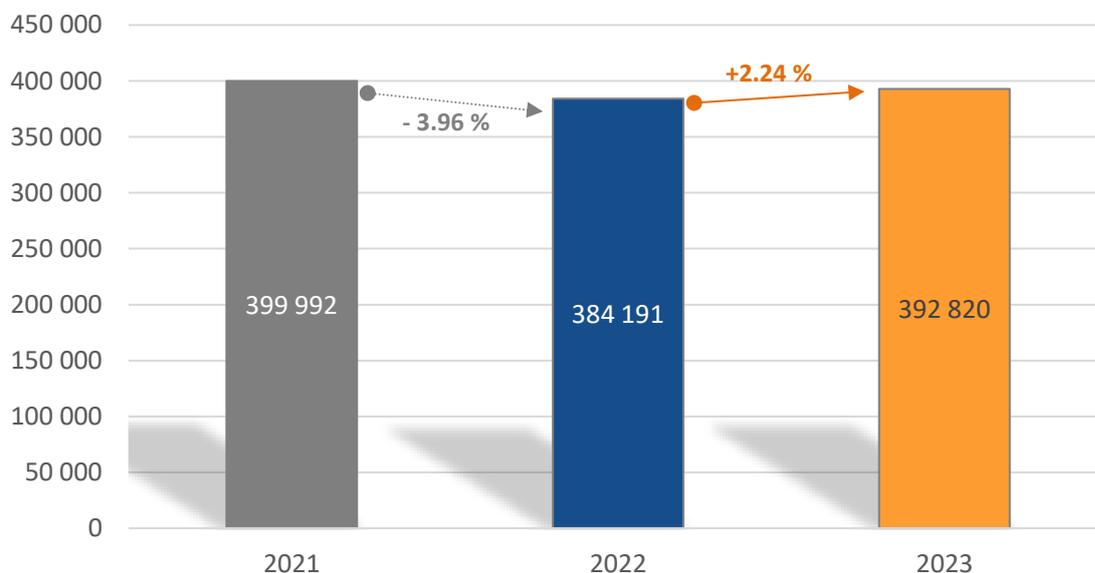
➤ **Nombre de clientes et clients READOM**





Les prestations

➤ Nombre d'heures d'aide et de soins APROMAD

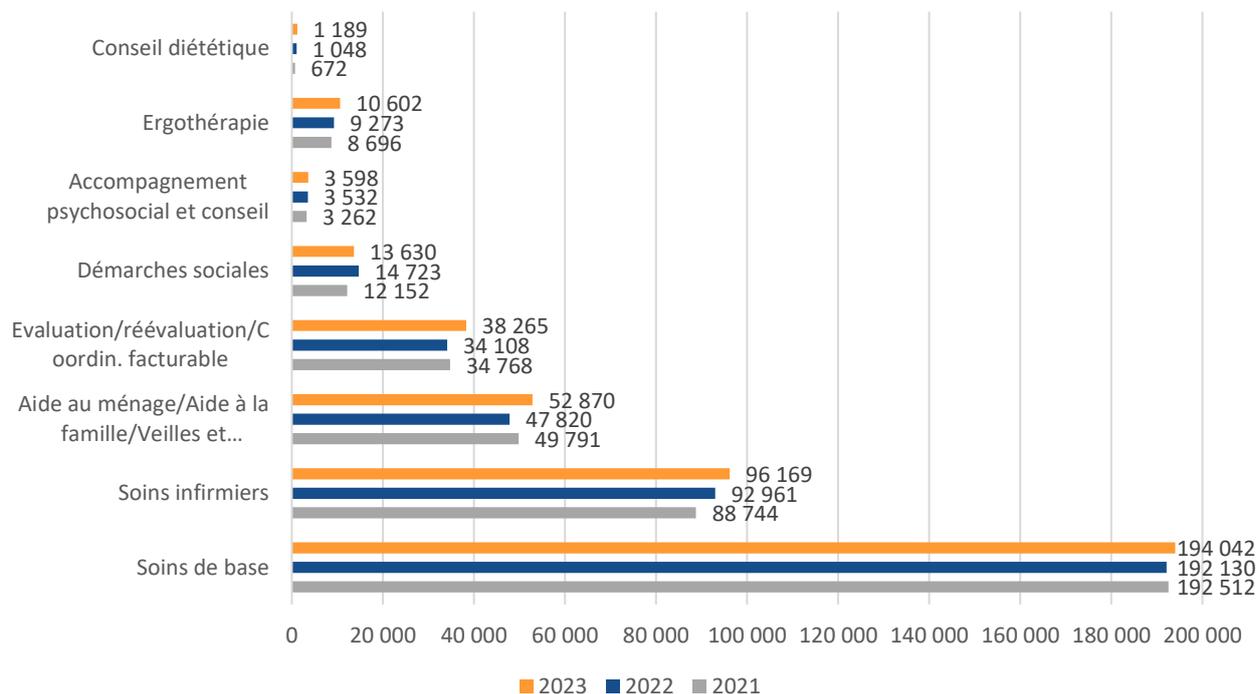


➤ Nombre d'heures d'aide et de soins par CMS

CMS	2020	2021	2022	2023	Evolution 2022-2023
Cully	54'016	64'956	60'688	59'771	-1.51%
Echallens	43'657	45'224	46'402	46'982	1.25%
Epalinges	42'407	43'710	41'499	41'145	-0.85%
Le Mont	37'500	42'803	43'473	48'711	12.05%
Oron	47'643	52'827	55'759	53'341	-4.34%
Prilly-Nord	33'488	33'092	31'992	34'150	6.75%
Prilly-Sud	30'201	28'905	31'922	36'221	13.47%
Pully	51'202	59'166	60'385	58'818	-2.60%
READOM	10'562	10'327	9'241	11'973	29.56%



➤ Nombre d'heures par prestations d'aide et de soins APROMAD ◊ Evolution 2021-2023

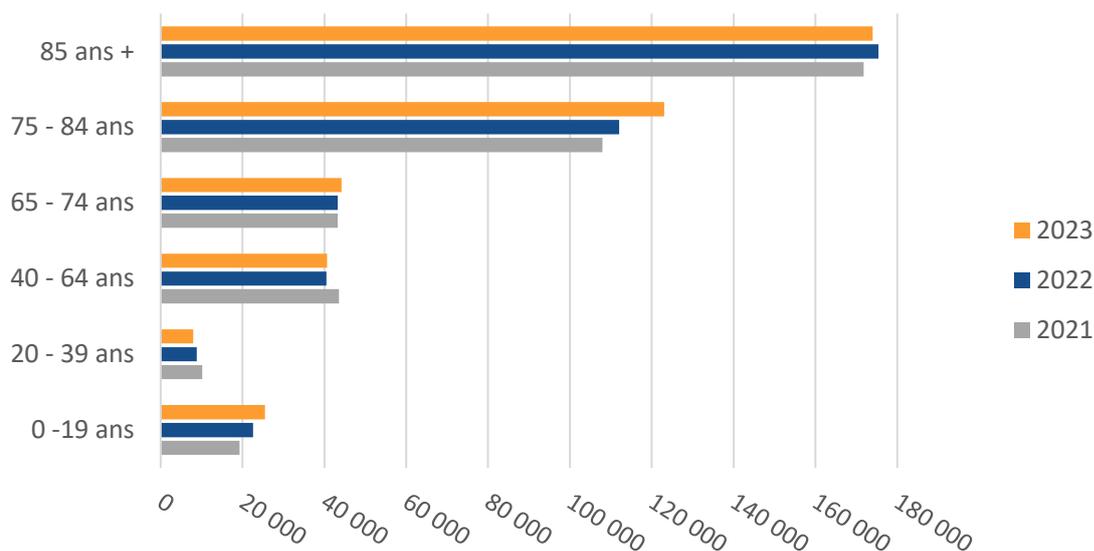


➤ Nombre d'heures par prestations d'aide et de soins par CMS

	Conseils diét.	Ergothérapie	Accomp. Psycho-social Conseil	Démarches sociales	Evaluation Rééval. Coord. facturable	Aide au ménage Aide à la famille Veilles et présences	Soins infirmiers	Soins de base
Evolution 2022-2023								
Cully	21.6%	22.0%	21.9%	-4.6%	0.6%	3.2%	3.7%	-5.7%
Echallens	16.6%	6.6%	-53.3%	6.6%	16.3%	-4.0%	-6.5%	2.6%
Epalinges	26.2%	-10.6%	37.0%	-17.4%	12.1%	-4.6%	-9.9%	4.6%
Le Mont	60.7%	9.9%	-19.9%	13.2%	1.4%	5.4%	-1.3%	23.4%
Oron	35.8%	-11.8%	82.5%	-4.6%	38.7%	-3.8%	-4.4%	-9.7%
Prilly Nord	-29.2%	9.7%	-11.8%	-26.4%	20.1%	-3.5%	10.2%	11.0%
Prilly Sud	31.8%	6.4%	-22.5%	-0.1%	-0.9%	17.7%	31.8%	9.7%
Pully	-14.5%	6.8%	-11.8%	-19.7%	12.9%	7.4%	-4.4%	-6.2%
READOM	-26.1%	44.3%	51.1%	9.8%	25.6%	84.4%	27.3%	17.3%



➤ Répartition des heures prestées par classe d'âge



➤ Prestations repas et biotélévigilance APROMAD

	2021	2022	2023	Evolution 2022-2023
Secutel	794	859	836	-2.68%
Repas	105 203	113 516	103 803	-8.56%

➤ Prestations repas et biotélévigilance par CMS

CMS	Secutel 2023	Evolution Sécutel 2022-2023	Repas 2023	Evolution Repas 2022-2023
Cully	132	-4.3%	21415	-8.6%
Echallens	99	-5.7%	17827	-4.0%
Epalinges	90	1.1%	14787	6.7%
Le Mont	96	10.3%	14100	28.8%
Oron	89	-11.9%	7783	-18.7%
Prilly-Nord	89	14.1%	17407 ¹	3.7%
Prilly-Sud	64	6.7%	11399	1.9%
Pully	176	6.7%	16783	-4.9%

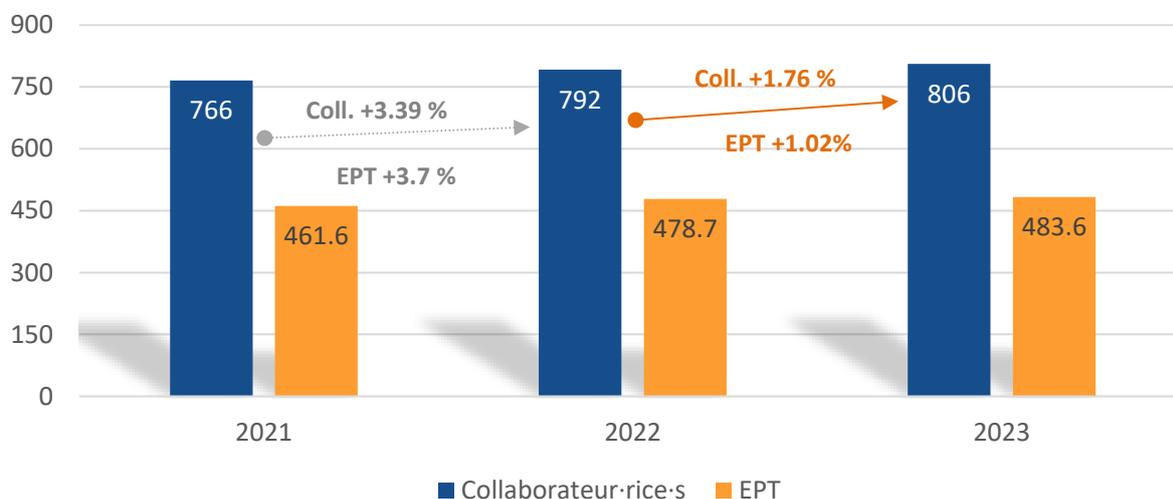
¹ Facturation par l'APREMADOL





Les ressources humaines

➤ Nombre de collaboratrices et collaborateurs – EPT ¹



➤ EPT par fonction

EPT	2021	2022	2023	Evolution 2022-2023
Personnel infirmier / clinicienne	133.4	144.3	147.0	1.84%
ASSC, Inf. assistante, aide familiale	39.0	35.4	36.9	4.24%
Personnel auxiliaire	176.2	184.5	182.9	-0.87%
Personnel des repas	4.5	4.5	4.2	-6.46%
Personnel ergothérapie	18.0	17.7	19.2	8.23%
Assistante sociale	16.8	16.7	17.3	3.59%
Diététicienne	0.7	1.2	1.6	36.75%
Encadrement administratif	22.2	21.8	21.5	-1.38%
Encadrement soins	1.8	1.8	2.0	11.11%
Personnel administratif	48.4	50.7	51.1	0.79%
Personnel d'entretien	0.6	0.1	0.0	-100.00%
Total	461.6	478.7	483.6	1.02%

➤ Taux d'absentéisme et de rotation

	2021	2022	2023	Evolution 2022-2023
Taux d'absentéisme	7.40%	10.10%	9.20%	-0.9%
Taux de rotation	14.90%	15.20%	17.50%	2.3%

¹ Non-inclus les collaborateurs et collaboratrices des Soins Infirmiers pédiatriques-SIPeD (voir page 19)





Equipe cantonale de Soins infirmiers pédiatriques à domicile (SIPeD)

La Direction

Isabelle Brès-Bigey

Marie-Aline Retornaz

Catherine Pilloud

Karine Paquin

Elena Garcia Rey

Dresse Vivianne Chanez (Amiet)

Directrice

Responsable SIPeD

Responsable adjointe SIPeD

Clinicienne

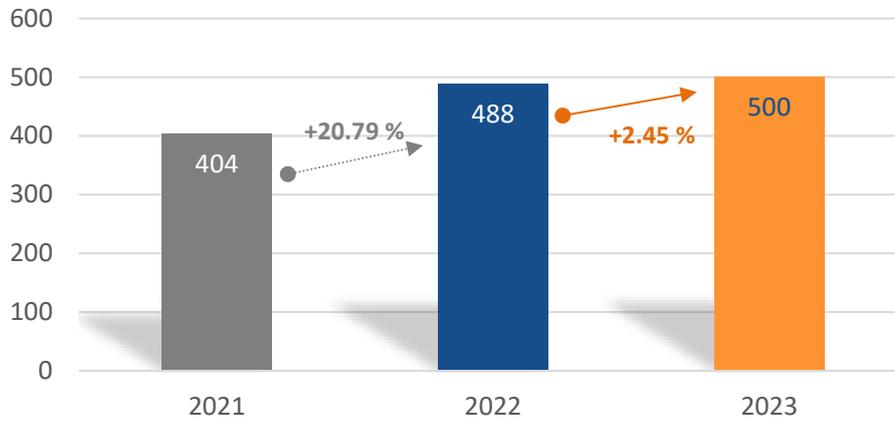
Clinicienne

Médecin conseil

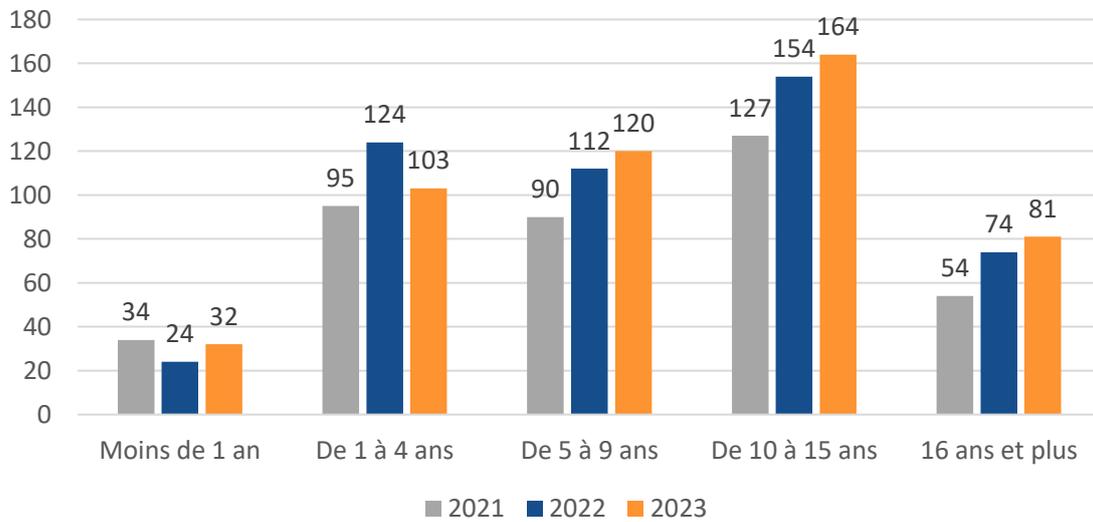


Les enfants

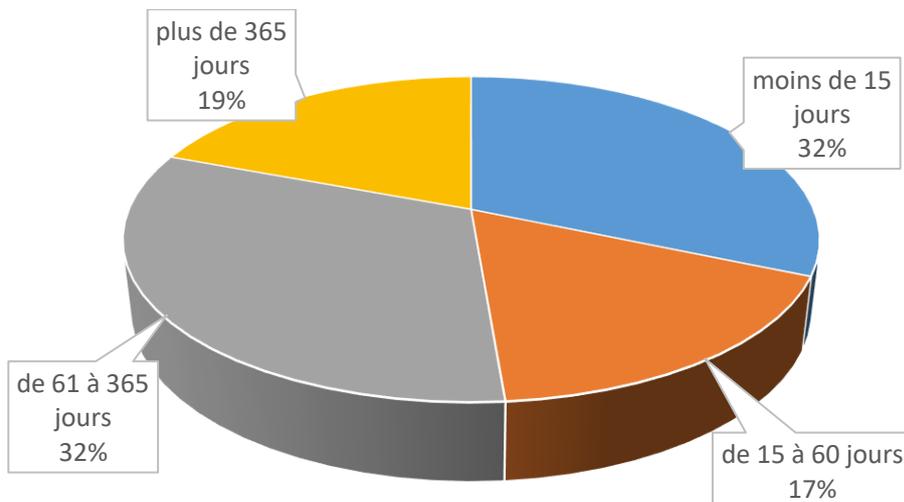
➤ Nombre d'enfants



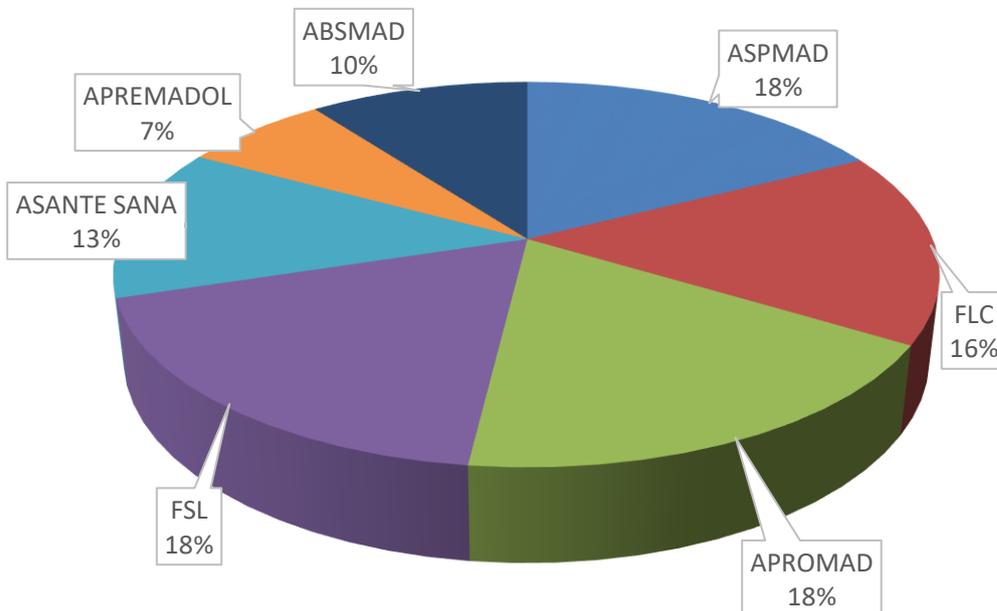
➤ Répartition par classe d'âge



➤ Durées de prise en charge



➤ Répartition par Association et Fondations de l'AVASAD selon domicile de l'enfant

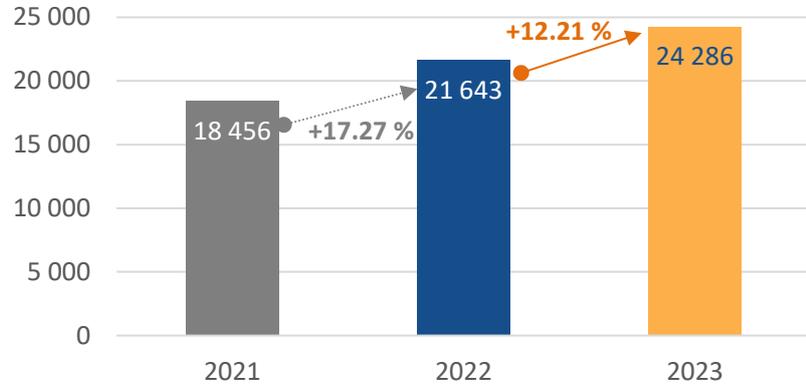


- APREMADOL : Ouest lausannois
- APROMAD : Couronne lausannoise
- ABSMAD : Broye
- ASPMAD : Nord vaudois
- FLC : La Côte
- FSL : Lausanne
- ASANTE SANA : Est vaudois

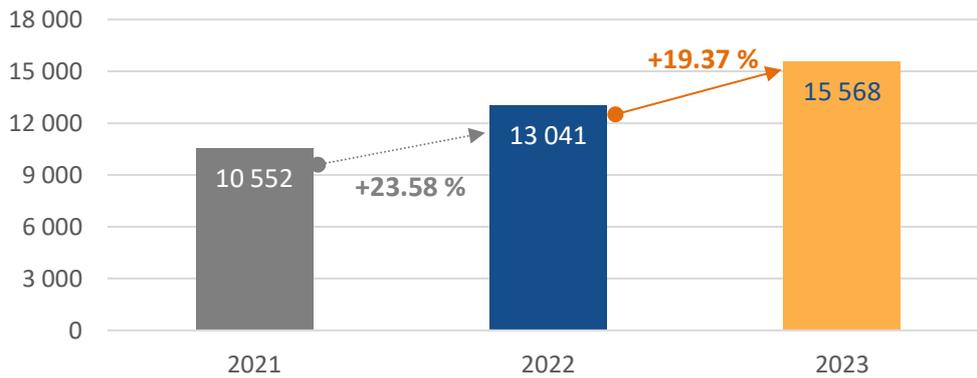


Les prestations

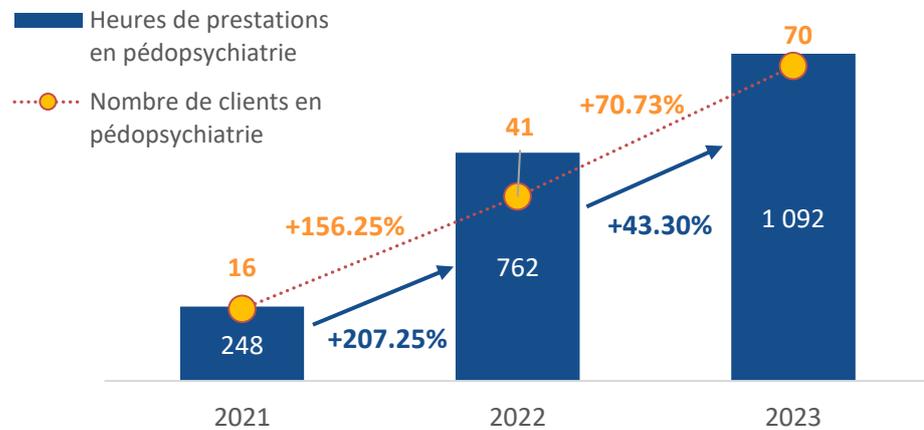
➤ Nombre d'heures de prestations



➤ Nombre d'heures de nuit

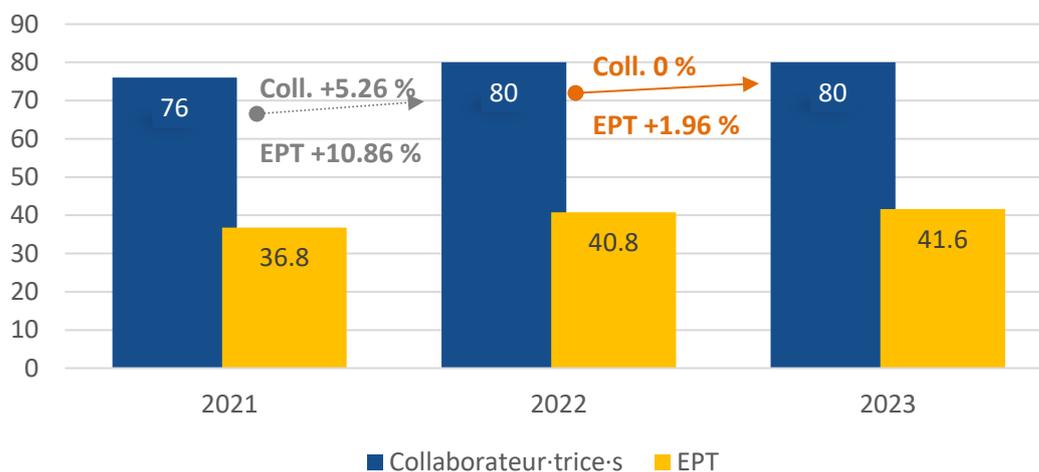


➤ Situations pédopsychiatrie



Les ressources humaines

Nombre de collaboratrices et collaborateurs – EPT



➤ Taux d'absentéisme et de rotation

	2021	2022	2023	Evolution 2022-2023
Taux d'absentéisme	7.10%	5.50%	4.3%	-1.2%
Taux de rotation	11%	10.3%	16%	5.7%





Les finances

L'APROMAD boucle avec un excédent de charges de Frs 99'424.07. L'AVASAD prend à sa charge Frs 89'481.66, c'est donc un montant de Frs 9'942.41 que l'APROMAD doit prendre dans sa réserve d'exploitation pour couvrir ce déficit.

READOM boucle avec un excédent de produits de Frs 1'354.84 qui est entièrement reversé à l'AVASAD. L'établissement des comptes de l'APROMAD se base sur les recommandations des Swiss GAAP RPC. Les éléments financiers présentés ici constituent un condensé des comptes annuels de l'année 2023 révisés par Mazars SA. Les comptes annuels détaillés sont disponibles auprès de l'APROMAD.

Bilan au 31.12.2023 et 31.12.2022

APROMAD Le Mont

Actif	2023	2022
	KCHF	KCHF
Actif circulant	10 593	9 595
Liquidités	2 407	3 324
Créances résultant de livraisons et de prestations	7 486	5 987
Autres créances à court terme	212	168
Comptes de régularisation actif	487	116
Actif immobilisé	218	254
Immobilisations corporelles	151	187
Immobilisations financières	67	67
Total Actif	10 810	9 848
Passif	2023	2022
	KCHF	KCHF
Engagements à court terme	10 444	9 445
Dettes financières à court terme portant intérêt	6 984	5 829
Dettes résultant de livraisons et de prestations	595	319
Autres dettes à court terme	757	1 159
Provisions à court terme	1 458	1 372
Comptes de régularisation passif	649	765
Capital des fonds (fonds affectés)	56	70
Fonds affectés	56	70
Capital de l'organisation	310	334
Capital lié	310	334
Résultat de l'exercice	0	0
Total Passif	10 810	9 848



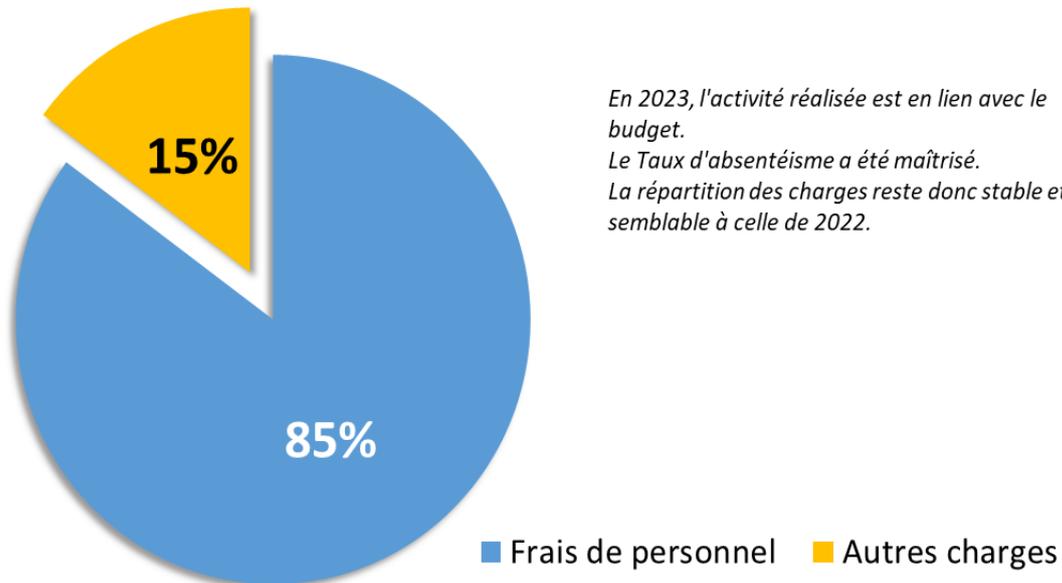
Compte de résultat au 31.12.2023 et 31.12.2022

APROMAD Le Mont

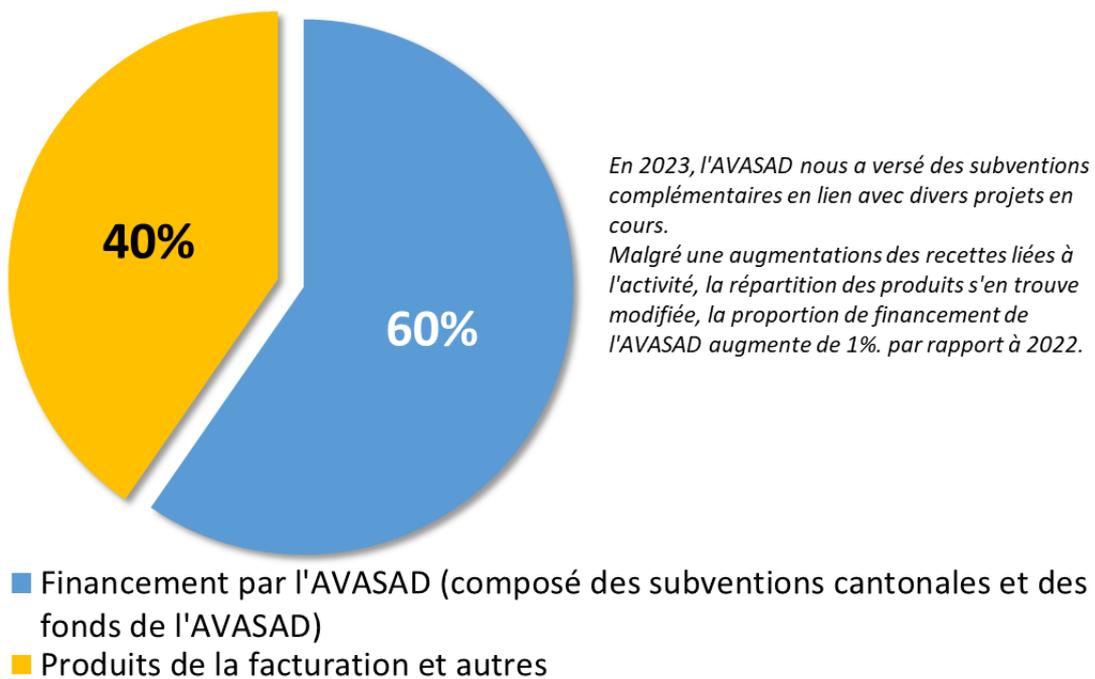
	2023	2022
	KCHF	KCHF
Produits	62 985	60 732
Produits de collecte de fonds	9	4
Dons / Legs	8	4
Cotisations des membres	0	1
Produits de prestations fournies	62 976	60 727
Mandats de tiers	71	59
Produits de livraisons et de prestations	62 479	60 254
Prestations de services	23 570	22 474
Livraisons	1 353	1 360
Financement par l'AVASAD	37 557	36 419
Autres produits d'exploitation	426	415
Charges	-63 015	-60 855
Frais de personnel	-53 654	-51 849
Honoraires et prestations de tiers	-2 728	-2 511
Frais de déplacements	-3 305	-3 352
Charges d'exploitation	-3 289	-3 099
Amortissements	-39	-44
Résultat d'exploitation	-30	-123
Résultat financier	-7	-14
Charges financières	-7	-14
Autres résultats	0	-24
Charges exercices précédents	0	-24
Résultat avant mouvements de fonds et de capitaux	-37	-161
Variation des fonds affectés	14	0
Attribution aux fonds affectés	-5	-4
Utilisation des fonds affectés	19	4
Résultat de l'exercice avant mouvements des capitaux	-23	-162
Attributions	23	162
Attribution/Utilisation du capital lié	23	162
Résultat de l'exercice	0	0



Répartition des charges



Répartition des produits



Les 30 ans de l'APROMAD

Les trois « Salons découverte des CMS » organisés à l'occasion du jubilé des 30 ans de l'APROMAD ont offert au grand public la possibilité de rencontrer des professionnel.le.s des soins à domicile et découvrir la large palette de prestations proposées par nos CMS et équipes régionales et cantonales.

Ce sont au total près de **70 collaboratrices et collaborateurs des CMS, de l'équipe de Soins Infirmiers Pédiatriques, de la Petite Enfance, du programme Petit Pas ainsi que de l'Unité de Promotion de la santé et de prévention en milieu scolaire qui ont accueilli les visiteurs et sans qui ces événements n'auraient pu avoir lieu.**



Samedi 23 septembre 2023
Echallens, Salle du Château
+
Samedi 25 novembre 2023
Savigny, Salle du Forum

- 14h - 17h** Salon découverte des CMS
Venez découvrir et poser vos questions sur nos prestations adaptées à toutes et tous de 0 à 99 ans et plus.
Animations pour petits et grands!
Ouvert au public
- 17h** Conférence
« La vie : une évolution permanente, comment bien vivre, comment bien vieillir » par Anne Othenin-Girard
Ouvert au public
- 17h45** Association des Proches Aidants
« Ce que fait l'association, ce que vous pouvez faire » par Melissa Genet-Lecoq
Ouvert au public
- 18h** Fin de la manifestation



Samedi 2 septembre 2023
Pully, Maison Pulliéranne

- 14h - 17h** Salon découverte des CMS
Venez découvrir et poser vos questions sur nos prestations adaptées à toutes et tous de 0 à 99 ans et plus.
Animations pour petits et grands!
Ouvert au public
- 17h** Conférence
« Votre seule santé : comment prendre soin d'elle à tout âge » par le Professeur Didier Jourdan
Ouvert au public
- 17h45** Association des Proches Aidants
« Ce que fait l'association, ce que vous pouvez faire » par Melissa Genet-Lecoq
Ouvert au public
- 18h** Fin de la manifestation

DATES SUPPLÉMENTAIRES

- Samedi 23 septembre 2023**
Echallens, Salle du Château
- Samedi 25 novembre 2023**
Savigny, Salle du Forum

Présent.e.s sur les cinq stands thématiques, chacun et chacune a fait preuve d'autant de professionnalisme que d'enthousiasme pour partager ses connaissances et répondre aux questions. **Nous tenons ici à leur adresser nos chaleureux remerciements pour leur engagement.**

Nos remerciements vont également à nos visiteurs, partenaires et conférenciers que nous avons eu le plaisir d'accueillir lors de ces trois journées.

Les clichés que vous avez pu découvrir tout au long de ce rapport ont été réalisés lors des trois « Salons découverte des CMS » et lors de la partie réservée spécialement à nos collaboratrices et collaborateurs organisée à la suite de chacun de ces événements.

