



RAPPORT ANNUEL 2024 CMS DE LA BROYE ABSMAD

AVENCHES
MOUDON
PAYERNE



Sommaire

• Mot de la Présidente et de la Directrice	4
• Gouvernance	5
• Client.e-s de l'ABSMAD	6
• Ressources humaines	10
• La livraison des repas à domicile par des bénévoles	12
• IPADom (Infirmier-ère en pratique avancée à domicile)	14
• Remise de certificats Bien-vieillir	16
• 30 ans des CMS de la Broye - ABSMAD	18
• Finances	22
• Comptes de résultat et Bilan	23

Billet de la présidente et de la directrice

Rétrospective des 30 ans des CMS de la Broye - ABSMAD

Cette année, nous avons célébré avec fierté le 30^e anniversaire de notre Association, une étape importante qui marque trois décennies de dévouement et de service dans le domaine de l'aide et des soins à domicile. Fondée en 1994, notre Association a vu le jour suite à la fusion des 3 CMS existants, des services d'aide à la famille et la section Croix-Rouge.

Le CMS d'Avenches a été le premier du Canton à voir le jour le 1^{er} avril 1988, suivi par le CMS de Payerne en octobre et enfin le CMS de Moudon fin décembre 1990.

Notre mission était déjà de fournir des soins de qualité aux personnes dans le besoin, tout en promouvant le bien-être et l'autonomie de nos bénéficiaires dans leur lieu de vie.

Au fil des ans, nous avons traversé de nombreux défis, mais également connu des succès remarquables. Parmi les moments marquants, nous pouvons citer l'arrivée du « BARman », outil de relevé des heures électronique et début de l'ère numérique. En 2000, c'est le projet Totem, outil de planification, qui voit le jour. L'ABSMAD est certifiée selon la norme ISO 9001 en 2001.

En 2010, l'AVASAD remplace l'OMSV et la loi LAVASAD régit et pose les bases de notre organisation faitière. De nombreuses collaborations voient le jour avec nos partenaires régionaux. On commence à parler d'une offre 24h/24 et l'Intercantonalité des soins à domicile broyards est évoquée dès 2012.

Pour les 20 ans de notre Association, l'activité dépasse les 100'000 heures de prestations et une fête des clients mémorable est organisée, notamment avec la participation du groupe « Oesch's die Dritten ».

C'est en 2016 que le service IMUD-Broye est créé, en collaboration avec le HIB, le SASDB et l'ABSMAD. Il intégrera plus tard le projet cantonal de la réponse à l'urgence (RAU).



On se souviendra tous de l'année 2020 comme l'année COVID. Mais pour l'ABSMAD, c'est aussi un changement de directrice puisque Madame Mireille Pidoux cède sa place après 11 ans à ce poste et bien plus au sein de l'ABSMAD pour prendre une retraite bien méritée et est remplacée par Madame Hélène Morgenthaler.

Enfin, une fois passée la crise COVID et les menaces sur l'énergie, nous avons pu déployer de nouveaux projets en lien avec le programme cantonal Vieillir 2030 comme la réadaptation à domicile dans le cadre du Bien-vieillir.

Ces initiatives ont non seulement renforcé notre impact, mais ont également permis d'améliorer la qualité de vie au domicile de nombreuses personnes et familles.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à tous ceux qui ont contribué à notre parcours: nos bénévoles dévoués, notre équipe de professionnel-le-s, nos partenaires, les instances politiques et bien sûr nos bénéficiaires qui nous inspirent chaque jour. Les témoignages de ceux que nous avons aidés relèvent l'importance de notre mission et l'influence positive que nous avons eue dans le domaine de la santé communautaire.

En regardant vers l'avenir, nous sommes déterminés à poursuivre notre engagement envers l'excellence et l'innovation dans les soins à domicile. Nous avons de nombreux projets passionnants en perspective et nous sommes impatients de continuer à servir notre clientèle pour les 30 prochaines années et au-delà.

Merci à toutes et tous de faire partie de cette belle aventure. Nous espérons que vous prendrez plaisir à lire ce rapport qui reprend les événements marquants de l'année 2024!

Alette Rey, présidente

Hélène Morgenthaler, directrice

Gouvernance

Comité

Aliette Rey

Présidente

Marie-Pierre Vincent

Vice-présidente

REGION AVENCHES

Marie-Pierre Vincent

*Vice-présidente et déléguée
à l'Assemblée des délégués
de l'AVASAD*

Tony Ruano

*Membre et délégué à
l'Assemblée des délégués
de l'AVASAD*

REGION MOUDON

Aliette Rey

Présidente

Anne-France Mayor Pleines

*Membre et déléguée
à l'Assemblée des délégués
de l'AVASAD*

Lucas Contomanolis

Membre

REGION PAYERNE

Vincent Guggi

Membre

Edouard Noverraz

Membre

Direction

Hélène Morgenthaler

Directrice

Catherine Muller

*Responsable prestations
Jusqu'au 31.12.2024*

Sonia Perret

Responsable RH

Fausto Cameroni

Responsable finances

Séverine Filliettaz

*Responsable prestations
Dès le 01.12.2024*

Coralie Marteau

*Responsable qualité
et projets transversaux*

Responsables des Centres Médico-sociaux

Aurélie Piguet

CMS Avenches

Sara Monvert

CMS Moudon

Nicole Martin

CMS Payerne

AVASAD

Tristan Gratier

Président

Thibault Castioni

Secrétaire général

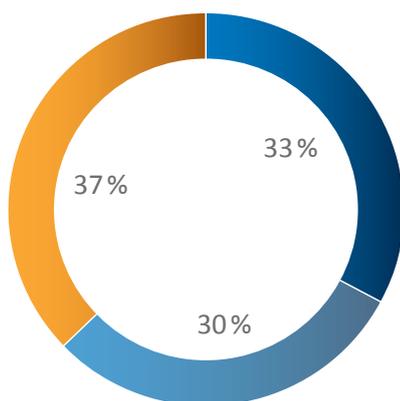
Client·e·s de l'ABSMAD

Evolution des client·e·s par tranche d'âge

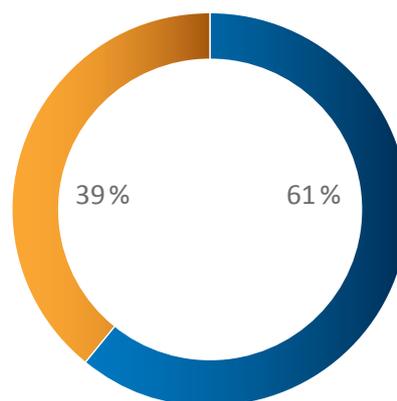
Nombre de client·e·s	2019	2024	2023	Evolution sur 1 an	Evolution sur 5 ans
Classes d'âge					
0 à 19 ans	9	16	15	6.67 %	77.78 %
20 à 64 ans	641	872	849	2.71 %	36.04 %
65 à 74 ans	376	466	460	1.30 %	23.94 %
75 à 79 ans	254	352	308	14.29 %	38.58 %
80 à 84 ans	270	379	382	-0.79 %	40.37 %
85 ans et plus	540	628	607	3.46 %	16.30 %
Genre					
Femmes	1 298	1 658	1 620	2.35 %	27.73 %
Hommes	792	1 055	1 002	5.29 %	33.21 %
Total général	2 090	2 713	2 622	3.47 %	29.81 %

L'évolution de la clientèle montre de la stabilité pour la clientèle âgée de moins de 60 ans. Par rapport à l'année précédente, la hausse du nombre de clients provient exclusivement des tranches supérieures à 60 ans, dont la majorité est supérieure à 75 ans.

Le ratio hommes/femmes est sensiblement identique à l'année précédente.



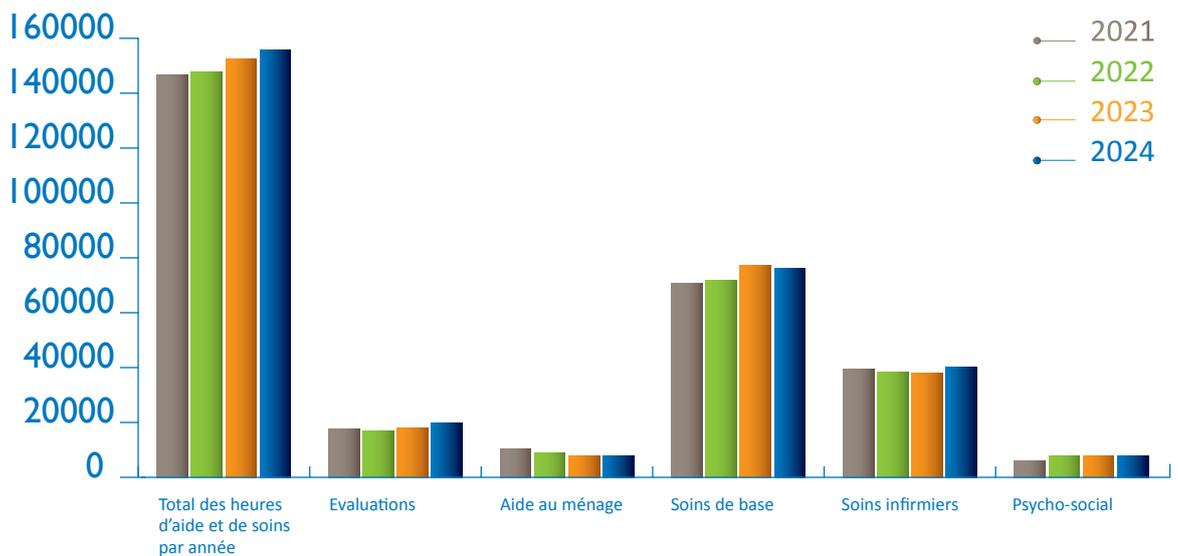
- 0 à 64 ans
- 65 à 79 ans
- 80 ans et plus



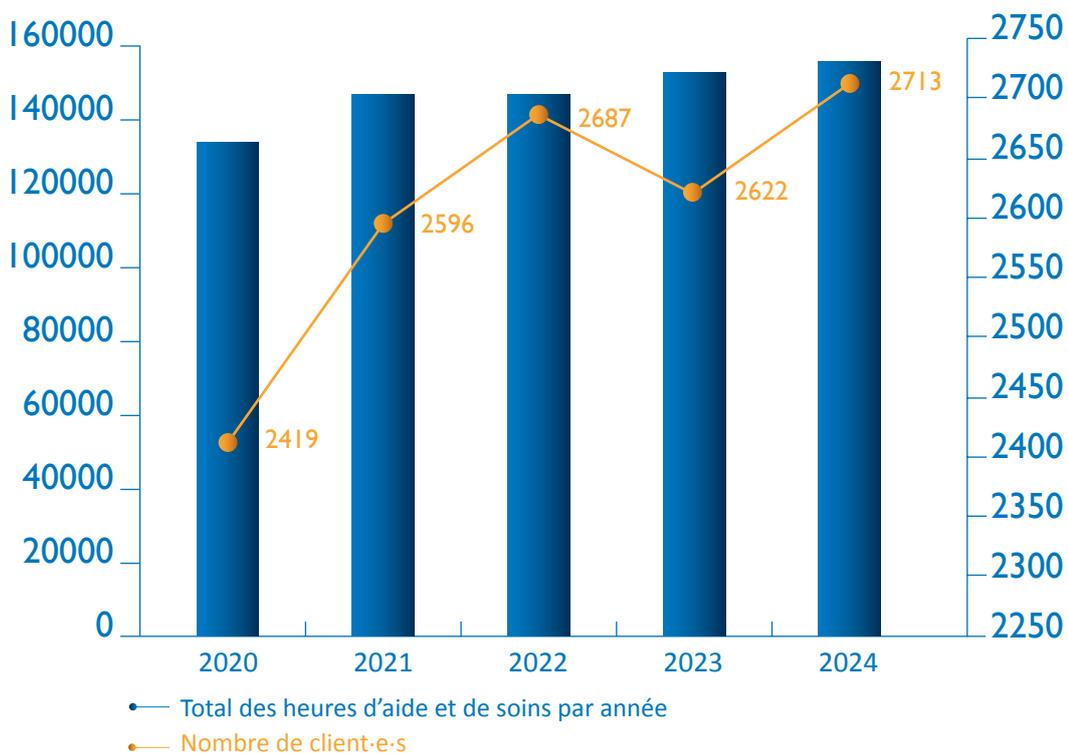
- Femmes
- Hommes

Evolution des heures de l'activité d'aide et de soins entre 2023 et 2024

Heures de prestations	2023	2024	Évolution
Nombre total d'heures d'aide et de soins	152 659	155 726	+2.0%
Nombre total d'heures d'évaluations RAI-HC	17 974	19 855	+10.5%
Nombre d'heures de soins de base	77 336	76 113	-1.6%
Nombre d'heures de soins infirmiers	37 987	39 997	+5.3%
Nombre d'heures de traitements ergothérapie	1 988	2 380	+19.7%
Nombre d'heures d'aide au ménage	7 955	7 762	-2.4%
Nombre d'heures de démarches sociales	7 863	7 941	+1.0%
Nombre d'heures autres activités	1 556	1 677	+7.7%

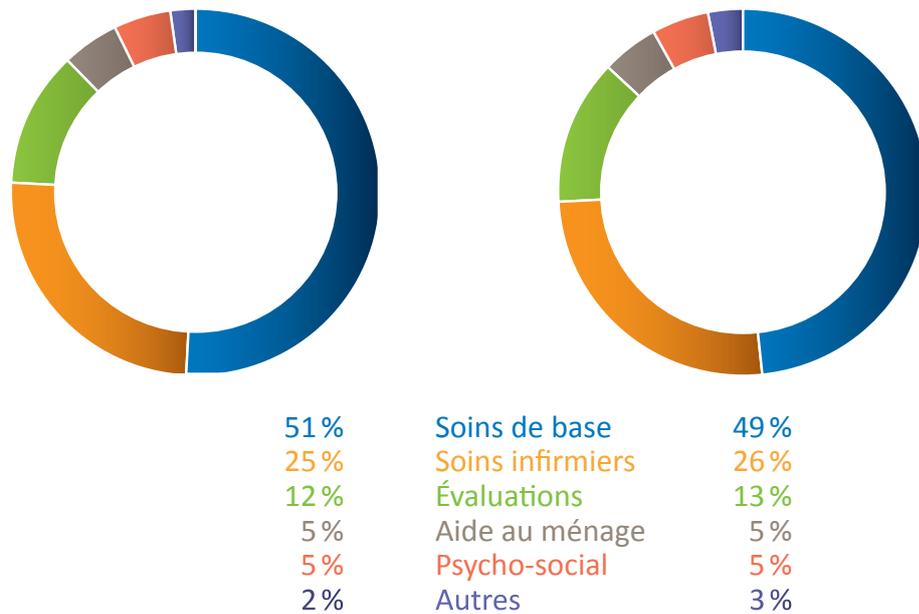


Evolution des heures d'aide et de soins à domicile et du nombre de client·e·s



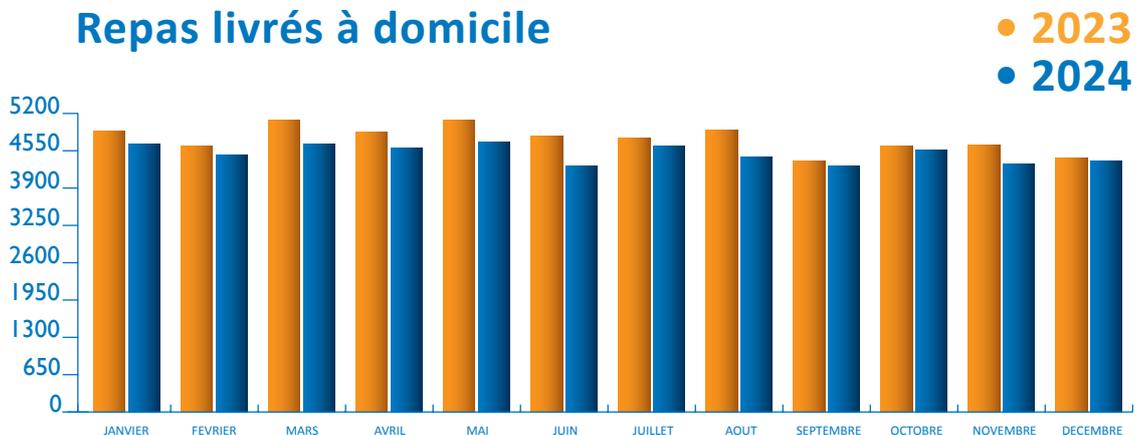
Une augmentation continue des prestations et de la clientèle est observée. On constate en général, sauf pour les prestations sociales, une légère diminution du temps moyen par acte, ce qui permet d'absorber plus de client·e·s, d'où une augmentation plus que proportionnelle du nombre de client·e·s par rapport aux prestations.

Répartition des heures de prestations



L'augmentation de notre activité est de 2% par rapport à l'année dernière, essentiellement sur les soins infirmiers et les évaluations. Même si les soins de base représentent encore la moitié de nos prestations, l'augmentation des soins infirmiers démontre une complexification de nos prestations et la nécessité de recourir à du personnel de plus en plus qualifié.

Repas livrés à domicile



Cette année encore les livraisons de repas ont diminué par rapport à l'exercice précédent. Avec un volume de 54'021 repas livrés, la variation est de 5.4% par rapport à 2023. Nous émettons l'hypothèse d'une offre plus importante de prestataires privés.

Ressources humaines

Evolution des RH

	2023	2024
Collaborateur·trice·s y compris livreur·euse·s de repas bénévoles	331	339
Collaborateur·trice·s sans livreur·euse·s de repas bénévoles	296	306
Nouveaux collaborateur·trice·s	67	42
Equivalents plein temps (EPT)	195	202
Collaborateur·trice·s ayant suivi une formation continue	219	292

Données sur le personnel

Répartition du personnel	Effectif	EPT	Répartition EPT
Direction	13	9	4.5%
CMS d'Avenches	66	40	20.0%
CMS de Moudon	93	67	33.0%
CMS de Payerne	122	79	39.0%
IMUD	12	7	3.5%
Total	306	195	100%

Classes d'âge	Effectif	%
Moins de 30 ans	36	12%
30 à 44 ans	124	40%
45 à 59 ans	115	38%
Plus de 60 ans	31	10%
Total	306	100%

Répartition par genre	Effectif	%
Femmes	277	91%
Hommes	26	9%
Total	306	100%

Nationalités	Effectif	%
Nationalité suisse	243	80%
Nationalité étrangère	63	20%
Total	306	100%

Taux d'activité	Effectif	%
Temps partiel	276	90%
Temps complet	30	10%
Total	306	100%
Taux d'activité moyen		66%

Jubilaires

- 20 ans** Koker Eymann Doreen, Laurent-Verly Mireille, Molisani-Portmann Stéphanie, Renevey Sandrine, Schneebeili-Montavon Christiane
- 10 ans** Aeby Marie-Julie, Chautems Aline, Christinat Sylvie, Dos Santos Costa Daniela, Duay Georgine, Jan Sandra, Loureiro Moreira Ana Sofia, Niklas Martine, Ouedraogo Guet-Wendé Jérôme, Revelly Aurélie, Rodriguez Leticia, Varela Monteiro Anilda, Vuagniaux Josiane
- 5 ans** Besson Darlane, Chappalley Dominique, Ciarmoli Filiberto, Deppierraz Roxane, Dias Martins Monica, Duvoisin Claire, Fornerod Gilbert, Gigandet Stéphanie, Guisolan Martha, Jan-Perrin Sophie, Karalar Ayten, Laaraj Kaelin Laila, Léchaire Georges, Leder de Sousa Ribeiro Kelly, Marçalo Ana Sofia, Marquez Florence, Muriset Anne-Lise, Musy Emilie, Niederhauser Jean-Michel, Pizzelli Tatiana, Richard Evelyne, Veulliez Michaël

La livraison de repas à domicile par des bénévoles

Une mission qui a du goût et du cœur !

Séverine Filliettaz, responsable prestations

Ce ne sont pas moins de 40 bénévoles qui s'investissent avec dévouement dans la livraison des repas à domicile, un service essentiel organisé par les trois CMS de l'ABSMAD.

Pour mieux comprendre leur rôle, Séverine Filliettaz, responsable des prestations, est partie aujourd'hui à la rencontre de quelques livreur·euse·s de repas bénévoles rattaché·e·s au CMS de Payerne. Accueillie chaleureusement sur le lieu de préparation et conditionnement, elle a pu échanger avec eux/elles sur la mission et le fonctionnement de la livraison de repas à domicile. Tous·tes partagent un point commun : la volonté de servir la population broyarde et de contribuer au maintien à domicile des bénéficiaires.

Les raisons qui poussent nos bénévoles à s'investir sont variées mais convergent vers une même motivation : consacrer une partie de leur temps libre à une action solidaire tout en maintenant un lien social enrichissant, tant pour eux que pour nos client·e·s.

Chaque jour, c'est dans la convivialité et la bonne humeur qu'ils se retrouvent à l'HIB pour organiser leurs tournées. Qu'il s'agisse de parcourir la ville ou de s'aventurer dans la campagne environnante, leur mission reste la même : récupérer les repas et les livrer aux bénéficiaires de la prestation repas.

Une fois le coffre plein, il n'y a pas une minute à perdre car la « liaison chaude » demande à respecter certaines normes de qualité et de conservation. Pas moins d'une dizaine de boîtes sont emportées par chacun·e. Pendant un peu plus d'une heure, nos bénévoles sillonnent la région de Payerne afin que chaque client·e puisse déguster son repas dans les plus brefs délais.

Cet engagement quotidien est la preuve d'une solidarité active et essentielle au maintien à domicile de nos client·e·s, et sans le bénévolat, cette prestation serait bien plus coûteuse pour nos bénéficiaires.

Un grand merci à nos livreur·euse·s de repas bénévoles pour leur engagement !

La livraison des repas en chiffres pour l'année 2024

Nombre de bénévoles

20 au CMS Avenches
9 au CMS Moudon
13 au CMS Payerne

Nombre de repas livrés

54'021

Nombre de fournisseurs repas

6 pour tout le territoire de l'ABSMAD

Nombre de client-e-s bénéficiaires

459



Madame Sylvie Tripod,
bénévole depuis plus de 25 ans.



Sylvie Tripod, Jean Noël Grandjean, Georges Léchaire, Olivier Beuchat, Maryline Rollat, Daniel Gagnière

IPADom (Infirmier·ère en pratique avancée à domicile)

Un projet pilote innovant dans la Broye vaudoise

Hélène Morgenthaler, directrice

L'AVASAD, l'IMAD (Institution genevoise de maintien à domicile) et l'IUFRS (Institut Universitaire de Formation et de Recherche en Soins) se sont associés dans le projet IPADom (Infirmière en pratique avancée à domicile) qui vise au développement et à la mise en place de modèles de soins à domicile intégrant la pratique infirmière avancée. L'ABSMD a été choisie comme pilote pour l'ensemble du dispositif et a intégré le projet depuis septembre 2024. Il devrait se poursuivre sur les 2 années à venir.



Afin d'être à la pointe du développement des pratiques professionnelles, et de répondre notamment aux besoins changeants de prise en soins de la population âgée, le dispositif souhaite contribuer à former des infirmier·ère-s hautement spécialisé·e-s et ainsi de permettre à la pratique avancée de s'intégrer aux soins à domicile. En effet, les services d'aide et de soins à domicile (SASD) devraient compter 52 % de client·e-s supplémentaires d'ici 2040. Les seniors sont nombreux à nécessiter des SASD, le plus souvent à partir de l'âge de 80 ans, et 49% des personnes de 65 ans et plus vivent avec des maladies chroniques qui impactent leurs capacités fonctionnelles et leur qualité de vie.



D'autre part, les seniors souhaitent rester à domicile aussi longtemps que possible tout en développant des compétences en matière de santé.

À ce titre, le dispositif de l'AVASAD s'engage pour soutenir la formation infirmière au niveau Master et pour faire reconnaître la pratique infirmière avancée comme nouveau modèle de soins à domicile.

Dans cette optique, l'AVASAD innove en s'associant à l'IMAD et à l'IUFRS dans le projet « Développement et implantation de modèle de soins domiciliaire à la suite d'un séjour dans une institution stationnaire intégrant la pratique infirmière avancée » (ou IPADom).

Ce partenariat tripartite unique vise à favoriser l'intégration des infirmier·ère·s de pratique avancée dans les services d'aide et de soins à domicile des cantons de Vaud et de Genève. Il permettra de renforcer la relève des infirmier·ère·s en santé communautaire ainsi que la relève académique. Le projet IPADom est une opportunité, pour le dispositif, d'accompagner le changement du système de santé en Suisse afin de mieux répondre aux besoins de la population.

Deux infirmiers des CMS ont eu la chance, après un processus de sélection, de pouvoir intégrer ce projet et ont commencé leur master en septembre 2024 à l'IUFRS. Le projet se poursuit et va permettre de déterminer si un nouveau modèle de soins est déployable sur le territoire broyard. Les CMS de Moudon et Payerne collaborent activement avec l'équipe de recherche et nous nous réjouissons de l'avancée de ce projet novateur.

Remise de certificats Bien-vieillir

Etape importante en faveur de la prévention et de la promotion de la santé

Hélène Morgenthaler, directrice

Dans le cadre du programme « Bien-vieillir », plus de 1'300 auxiliaires et assistant-e-s en soins et santé communautaires (ASSC) du dispositif de l'AVASAD ont suivi et terminé une formation pour soutenir le développement des compétences en matière de prévention et de promotion de la santé. Pour marquer cette étape importante, plusieurs célébrations ont été organisées et l'ABSMAD a été la première Association à fêter ses collaborateur-trice-s lors du colloque annuel le 5 novembre 2024.

Depuis 2020, le dispositif de l'AVASAD a lancé une initiative majeure visant à renforcer son engagement en faveur du bien-vieillir dans le canton de Vaud. Dans cette optique, le projet « Développement des compétences des professionnel-le-s en matière de prévention et de promotion de la santé » a vu le jour.

En partenariat avec la Chaire UNESCO et Centre collaborateur OMS « ÉducationS & Santé », et avec le soutien de la Fondation Leenaards, ce projet vise à renforcer les compétences des professionnel-le-s de l'AVASAD dans le domaine de la prévention et de la promotion de la santé.

L'ensemble du personnel encadrant s'est pleinement engagé dans cette démarche pour accompagner leurs équipes au quotidien. La formation, élaborée en collaboration avec les professionnel-le-s concerné-e-s, comprend une série de vingt-six podcasts destinés au personnel auxiliaire et aux assistant-e-s en soins et santé communautaires (ASSC), ainsi que deux modules de formation pour les professionnel-le-s HES.

Pour l'occasion, Monsieur le Professeur Didier Jourdan, qui avec son équipe a accompagné le projet, nous a fait une vidéo spécifique afin de revenir sur les faits marquants et féliciter les récipiendaires ravi-e-s.

Les formations se poursuivront en 2025 pour les personnes n'ayant pas encore terminé les modules, ainsi que pour les nouvelles arrivantes et nouveaux arrivants.



Réadaptation à domicile

L'autonomie des client·e·s au cœur de nos préoccupations

Coralie Marteau, responsable qualité et projets transversaux

En parallèle et en complément des modules « Bien-vieillir », une démarche autour de la « Réadaptation à domicile » a été instaurée. Ces programmes, destinés à nos client·e·s selon des critères définis, permettent une ré-autonomisation dans le cadre d'un déclin fonctionnel.

Les ambadrices et ambassadeurs en réadaptation, ergothérapeutes et cadres, ont formé les équipes. Ils ont été des acteurs actifs pour le développement de ces programmes. Sur l'année 2024, près de 250 collaborateur·trice·s ont pu bénéficier de la formation à la réadaptation au sein des CMS de la Broye. Des programmes ont été réalisés dans tous les CMS auprès de client·e·s qui ont pu mesurer les réussites.

Conscients que ces programmes restent complexes à mettre en place au niveau de la coordination avec les différents acteurs (médecin traitant, physiothérapeute, etc.), les membres de la Direction sont reconnaissants des réussites.

C'est surtout au niveau du développement de la culture de l'autonomie que les paris sont gagnés : bon nombre de personnes travaillant sur le terrain ont compris tout le sens de ré-autonomiser les client·e·s au quotidien et y prennent du plaisir.

30 ans des CMS de la Broye - ABSMAD

Une année riche en événements et en célébrations

Hélène Morgenthaler, directrice

On n'a pas tous les jours 30 ans comme dirait presque la chanson ! À cette occasion, l'ABSMAD a souhaité offrir à ses collaborateur-trice-s la possibilité de participer aux 10 km de Payerne. Au total, ce sont treize employé-e-s qui ont relevé ce défi sportif avec en prime la distribution d'un t-shirt de sport à l'effigie des CMS et spécialement réalisé pour les 30 ans. Celles et ceux qui ne participaient pas ont également pu en bénéficier.



Comme cet anniversaire n'existerait pas sans nos fidèles client.e-s, nous avons voulu les honorer: le 16 mai, l'ABSMAD a réuni 110 client.e-s afin de célébrer avec eux. Les participants se sont vu offrir un goûter tout en profitant d'un concert de Carol Rich. L'après-midi s'est terminé en beauté avec un loto dont les nombreux lots ont été rendus possibles grâce à la générosité de nos sponsors, parmi lesquels de nombreuses communes mais aussi des partenaires et commerces locaux.



De même, qui dit anniversaire dit petites attentions. C'est pourquoi le lundi 27 mai, lendemain de l'anniversaire officiel, chaque collaborateur a reçu une tasse souvenir, un clin d'œil utile pour marquer cette année spéciale.

Tout au long de 2024, des événements marquants ont rythmé nos activités. Les CMS ont ouvert leurs portes lors de soirées découvertes :

- CMS de Payerne : jeudi 29 août
- CMS d'Avenches : jeudi 5 septembre
- CMS de Moudon : jeudi 12 septembre

Celles-ci ont permis aux visiteurs de découvrir nos structures en compagnie de nos nombreux-euses professionnel-le-s et spécialistes, d'obtenir des informations variées et de partager une agape conviviale.



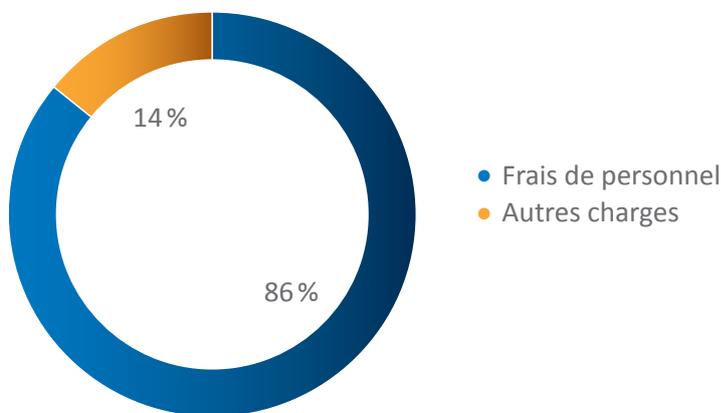
Enfin, l'année des festivités s'est clôturée par le traditionnel souper du personnel, organisé le vendredi 20 septembre. Sous le thème de l'Oktoberfest, la soirée, tenue à la salle de la Douane à Moudon a permis à tous de célébrer ce trentenaire dans une ambiance festive et chaleureuse.



Finances

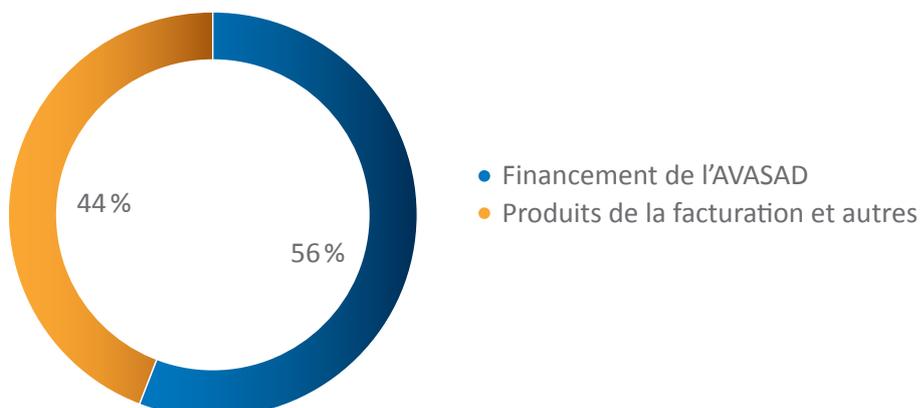
Evolution des charges

La proportion des coûts est passée de 16/84 à 14/86. Ceci est dû à l'augmentation de l'activité, mais également à la hausse des salaires horaires liée à l'indexation, ainsi qu'une diminution de l'emploi de personnel intérimaire. Les autres charges n'augmentant pas linéairement en fonction de l'activité (charges d'infrastructures fixes), la proportion des charges salariales est donc plus élevée.



Evolution des produits

La répartition des recettes est restée stable par rapport à l'exercice précédent. Bien que l'augmentation des recettes et du financement AVASAD aient augmenté de 396 kchf chacun, la proportion de hausse des recettes facturées est de 3.7% et celle des subventions de 2.8%. La nature de l'évolution des prestations (hausse des soins infirmiers et des évaluations) implique la facturation d'un tarif horaire plus élevé que les soins de base.



Comptes de résultat

En milliers de francs suisses	2024	2023	Evolution sur 1 an
Produits	25 534	24 741	3.2%
Produits de collecte de fonds	8	4	100.0%
Financement par l'AVASAD	14 339	13 944	2.8%
Produits de livraisons et de prestations	10 811	10 178	6.2%
Autres produits	375	616	-39.1%
Charges	25 527	24 766	3.1%
Frais de personnel	21 935	20 749	5.7%
Honoraires et prestations de tiers	709	1 147	-38.2%
Autres charges d'exploitation	2 844	2 831	0.5%
Amortissements	39	40	-2.5%
Résultat d'exploitation	-7	25	
Résultat financier	-8	2	
Résultat exceptionnel	8	0	
Mouvements de fonds et de capitaux	7	-27	
Résultat de l'exercice	0	0	

Bilan

En milliers de francs suisses	31.12.2024	31.12.2023
Actifs circulants	4 644	5 459
Liquidités	2 568	3 203
Créances résultant de livraisons et de prestations	1 857	2 125
Autres créances à court terme	62	23
Comptes de régularisation d'actif	157	108
Actifs immobilisés	170	203
Immobilisations corporelles	170	203
Immobilisations financières	0	0
Total Actif	4 814	5 662
Engagements à court terme	4 636	5 491
Dettes financières à court terme portant intérêt	3 250	3 419
Dettes résultant de livraisons et de prestations	376	382
Autres dettes à court terme	203	673
Provisions à court terme	721	701
Comptes de régularisation d'actif	86	315
Capital des fonds affectés	40	40
Capital de l'Organisation	138	131
Total Passif	4 814	5 662

CMS de la Broye – ABSMAD

Association broyarde pour la promotion de la santé et le maintien à domicile

Rue de Savoie 1
1530 Payerne
026 662 41 71

cms-vaud.ch/absmad
direction.absmad@avasad.ch

CMS d'Avenches

Place de la Gare 10A
1580 Avenches
026 676 90 00

cms.avenches@avasad.ch

CMS de Moudon

Avenue de Cerjat 6
1510 Moudon
021 905 95 95

cms.moudon@avasad.ch

CMS de Payerne

Rue des Rammes 11
1530 Payerne
026 662 41 41

cms.payerne@avasad.ch

IMUD

Infirmier·ère mobile urgences-domicile

026 662 62 62 *(pour les professionnels uniquement)*

AVASAD

Association vaudoise d'aide et de soins à domicile

Avenue de Rhodanie 60
1014 Lausanne
0848 822 822

cms-vaud.ch

